



この資料は、サステナビリティを経営の基盤に位置付けている阪神高速グループが取り組むべき重要課題の一つ「ステークホルダーの声を反映した経営と信頼性の向上」の実現に向けたものです。

2026年6月12日

## 第21期(2026年3月期)決算の概要

### 1. 連結決算の概要

(単位:億円、単位未満切捨て)

| 項目                               | 2026年<br>3月期<br>(A) | 2025年<br>3月期<br>(B) | 増減          |                | 2027年<br>3月期<br>通期見通し |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|----------------|-----------------------|
|                                  |                     |                     | 金額<br>(A-B) | 率<br>(A-B)/(B) |                       |
| <b>営業収益</b>                      |                     |                     |             |                |                       |
| 高速道路事業                           | 2,467               | 2,419               | 47          | 2.0%           | 3,801                 |
| 料金収入                             | 1,923               | 1,853               | 69          | 3.8%           | 1,921                 |
| 道路資産完成高 <sup>(注)1</sup>          | 535                 | 558                 | ▲ 22        | ▲ 4.1%         | 1,879                 |
| その他売上                            | 8                   | 7                   | 0           | 7.3%           | 0                     |
| 関連事業                             | 106                 | 190                 | ▲ 83        | ▲ 44.0%        | 104                   |
| 受託事業                             | 45                  | 121                 | ▲ 76        | ▲ 62.8%        | 38                    |
| その他(関連)事業 <sup>(注)2</sup>        | 61                  | 68                  | ▲ 7         | ▲ 10.3%        | 65                    |
| セグメント間取引消去                       | ▲ 3                 | ▲ 4                 | 0           | -              | -                     |
|                                  | 2,570               | 2,605               | ▲ 35        | ▲ 1.4%         | 3,905                 |
| <b>営業費用</b>                      |                     |                     |             |                |                       |
| 高速道路事業                           | 2,458               | 2,410               | 48          | 2.0%           | 3,805                 |
| 道路資産賃借料                          | 1,405               | 1,355               | 50          | 3.7%           | 1,415                 |
| 道路資産完成原価 <sup>(注)1</sup>         | 535                 | 571                 | ▲ 35        | ▲ 6.2%         | 1,887                 |
| 管理費用                             | 516                 | 483                 | 33          | 6.8%           | 502                   |
| 関連事業                             | 98                  | 179                 | ▲ 80        | ▲ 44.8%        | 100                   |
| 受託事業                             | 45                  | 122                 | ▲ 77        | ▲ 62.8%        | 38                    |
| その他(関連)事業 <sup>(注)2</sup>        | 53                  | 56                  | ▲ 3         | ▲ 5.6%         | 61                    |
| セグメント間取引消去                       | ▲ 3                 | ▲ 4                 | 0           | -              | -                     |
|                                  | 2,553               | 2,584               | ▲ 31        | ▲ 1.2%         | 3,905                 |
| <b>(営業利益)</b>                    |                     |                     |             |                |                       |
| 高速道路事業 <sup>(注)3</sup>           | 9                   | 9                   | ▲ 0         | ▲ 6.4%         | ▲ 3                   |
| 関連事業                             | 7                   | 11                  | ▲ 3         | ▲ 30.2%        | 4                     |
|                                  | 17                  | 21                  | ▲ 4         | ▲ 19.0%        | 0                     |
| <b>経常利益</b>                      | 20                  | 28                  | ▲ 8         | ▲ 29.0%        | 0                     |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>当期純利益(▲損失)</b> | 14                  | 24                  | ▲ 10        | ▲ 42.8%        | ▲ 3                   |

(注) 1 道路資産完成高とは、完成した道路資産の高速道路機構への引渡額をいい、道路資産完成原価とは、当該道路資産の建設に要した費用をいいます。

2 関連事業の「その他(関連)事業」には、休憩所等事業、駐車場事業、道路マネジメント事業、事業者支援コンサルティング事業等を含んでおります。

3 高速道路事業の営業利益(営業損失)には、高速道路事業の利益剰余金を活用した、安全対策やサービス高度化に資する事業等に伴う損失が含まれております。

4 2027年3月期の通期見通しには、不確定な要因を含んでおり、将来の業績等を保証するものではありません。実際の業績等については、様々な要因により変化するものをご承知おき下さい。

## (参考)2026年3月期の個別業績

(単位:億円, 単位未満切捨て)

| 項目         | 2026年<br>3月期<br>(A)      | 2025年<br>3月期<br>(B) | 増減          |                | 2027年<br>3月期<br>通期見通し |       |
|------------|--------------------------|---------------------|-------------|----------------|-----------------------|-------|
|            |                          |                     | 金額<br>(A-B) | 率<br>(A-B)/(B) |                       |       |
| 営業収益       | 高速道路事業                   | 2,459               | 2,412       | 46             | 1.9%                  | 3,800 |
|            | 料金収入                     | 1,923               | 1,853       | 69             | 3.8%                  | 1,921 |
|            | 道路資産完成高 <sup>(注)1</sup>  | 535                 | 558         | ▲ 22           | ▲ 4.1%                | 1,879 |
|            | その他売上                    | 0                   | 0           | 0              | 8.1%                  | -     |
|            | 関連事業                     | 57                  | 133         | ▲ 75           | ▲ 56.7%               | 53    |
|            | 受託事業                     | 45                  | 121         | ▲ 76           | ▲ 62.8%               | 38    |
|            | その他(関連)事業                | 12                  | 11          | 0              | 7.3%                  | 14    |
|            | 2,517                    | 2,546               | ▲ 28        | ▲ 1.1%         | 3,854                 |       |
| 営業費用       | 高速道路事業                   | 2,460               | 2,421       | 38             | 1.6%                  | 3,810 |
|            | 道路資産賃借料                  | 1,405               | 1,355       | 50             | 3.7%                  | 1,415 |
|            | 道路資産完成原価 <sup>(注)1</sup> | 535                 | 571         | ▲ 35           | ▲ 6.2%                | 1,887 |
|            | 管理費用                     | 518                 | 494         | 23             | 4.7%                  | 508   |
|            | 関連事業                     | 55                  | 131         | ▲ 76           | ▲ 58.0%               | 51    |
|            | 受託事業                     | 45                  | 122         | ▲ 77           | ▲ 62.8%               | 38    |
|            | その他(関連)事業                | 9                   | 8           | 0              | 9.3%                  | 12    |
|            | 2,515                    | 2,553               | ▲ 38        | ▲ 1.5%         | 3,861                 |       |
| 営業▲損失      | 高速道路事業 <sup>(注)2</sup>   | ▲ 0                 | ▲ 9         | 8              | -                     | ▲ 9   |
|            | 関連事業                     | 2                   | 1           | 0              | 25.8%                 | 2     |
|            | 1                        | ▲ 7                 | 9           | -              | ▲ 7                   |       |
| 経常利益(▲損失)  | 43                       | 5                   | 38          | 776.3%         | ▲ 7                   |       |
| 当期純利益(▲損失) | 42                       | 10                  | 32          | 305.9%         | ▲ 9                   |       |

(注) 1 道路資産完成高とは、完成した道路資産の高速道路機構への引渡額をいい、道路資産完成原価とは、当該道路資産の建設に要した費用をいいます。

2 高速道路事業の営業利益(営業損失)には、高速道路事業の利益剰余金を活用した、安全対策やサービス高度化に資する事業等に伴う損失が含まれております。

3 2027年3月期の通期見通しには、不確定な要因を含んでおり、将来の業績等を保証するものではありません。実際の業績等については、様々な要因により変化するものであることをご承知おき下さい。